



Magyar
Kereskedelmi
és Iparkamara

Velünk a vállalkozásodért.

Gazdasági Évnyitó 2024

**DR. PARRAGH LÁSZLÓ
ELNÖK**



GAZDASÁGI SZERKEZETVÁLTÁS

✓ USA – EU – ÁZSIA

- Főbb erővonalak versenyeznek
 - EU lemaradása: GDP, energia, technológia
Legversenyképesebb vállalkozások nem itt vannak
 - Kérdés: Létre jön-e a gazdasági szerkezet mögötti tudásközpont?
- ✓ Legjelentősebb - főként a gépjárműgyártás területén - a **zöld és fenntarthatósági irány**
- Elektromos korszakváltás magával hozza az akkumulátorgyártást, a zöldenergia-termelést és tárolást
- ✓ Ki tudja gyorsabban megtalálni a zöld technológiákhoz szükséges készségeket és erőforrásokat?
- ✓ Önállóan nem megy, meg kell találni az új kapcsolatokat:

smart konnektivitás elve = működünk együtt, de ne alakítsunk ki újabb függelmi rendszereket!



A FOKOZÓDÓ NEMZETKÖZI KIHÍVÁSOK KORSZAKÁBA LÉPTÜNK

Kiszámítható, stabil felhatalmazással rendelkező kormány
A gazdaságot támogató és az azt értő politikai közegre van szükség

A világgazdaságban
új korszak kezdődik

Strukturális változtatásokra
lesz szükség

Lesz feladatunk a gazdaságban is...



Ellátási láncok
rövidülése,
átrendeződése

Egészséges
szuverenitás



Függőség



Világgazdasági
dimenzióváltás

Kifeszített
kötségvetés



Külkereskedelem:
Mennyiség
&
Minőség további
javítása

Az amerikai,
az ázsiai és az európai
gazdaságok
versenyképességi
helyzetének szétválása
(EU alulmaradása)



„Zöld”átállás és új
növekedési modellek

Kockázat és esély is egyben

A MAGYAR GAZDASÁG 2023. ÉVI EREDMÉNYEI

Gazdasági növekedés:

2023-ban a bruttó hazai termék a nyers adatok alapján **0,9%**, a szezonálisan és naptárhatással kiigazított és kiegyensúlyozott adatok alapján **0,8%**-kal maradt el az előző évitől.

Munkaerőpiac:

4 millió 723 ezer fő

A munkanélküliségi ráta **4,2%**

Exportteljesítmény:

149,2 milliárd euró, valaha mért legnagyobb!

Beruházások:

8,5%-kal csökkent (magas inflációs és kamatkörnyezet ➔ bizonytalanság)

FDI:

13 Mrd euró





EREDMÉNYEK ÉRTÉKELÉSE

- ✓ Válságok sorozata (infláció, energia, háború) után mégis **stabil számokat produkálunk, amire büszkék lehetünk!**
- ✓ Termelékenységet és hatékonyságot kell javítani, helyi tudásbázison!
- ✓ Minden új gyár idetelepülése egyben lehetőség a beszállítói pozíció erősítésére, új kapcsolatok kiépítésére.

Azokon a kapukon, amiket a kormány kinyit, nekünk kell átmenni!

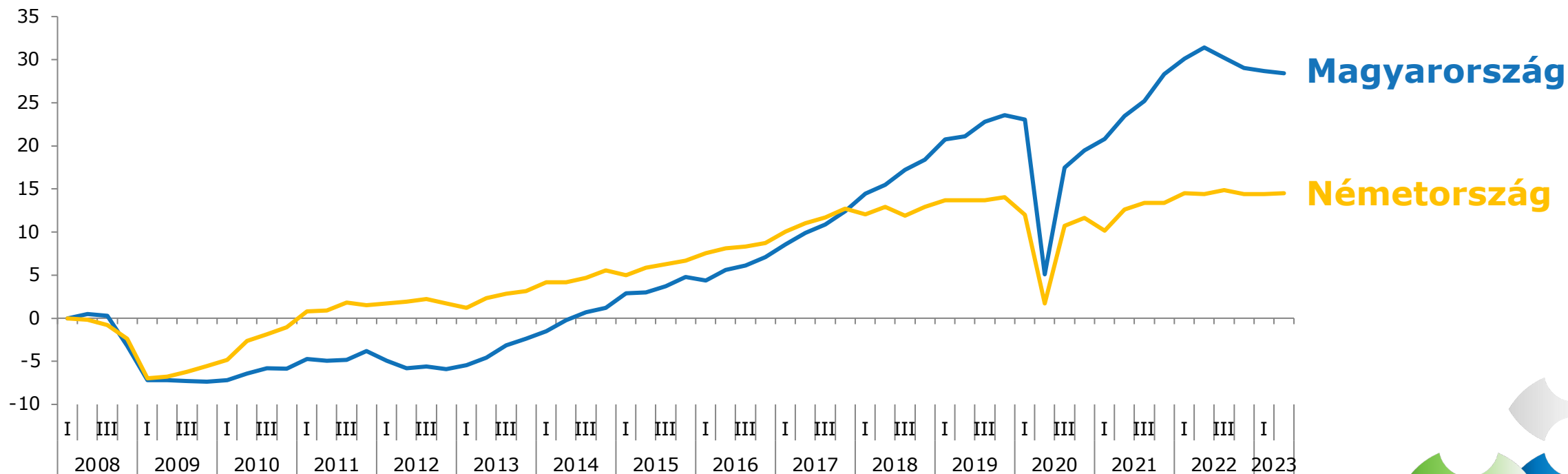
GAZDASÁGI NÖVEKEDÉST GÁTLÓ TÉNYEZŐK

- **Lakosság viselkedése óvatos** (ahogy azt mondtuk is), sok negatív tapasztalat miatt lassan rendeződik vissza a megfelelő bizalmi szint.
Ebből kifolyólag megtakarítottak, ami jó!
- **Alvó tőke nem mozgatja a gazdaságot**
 - ✓ a belső megtakarításon nyugvó beruházások jó bázisa lehetnek a növekedésünknek
 - ✓ az infláció letörésével és a reálbérek emelkedésével a kormány megtette a feladatát, a fogyasztói bizalom is helyre fog állni
- **Hitel alapú   belső megtakarításon nyugvó növekedés MEG KELL TALÁLNI AZ EGYENSÚLYT!**



MAGYARORSZÁG ÉS NÉMETORSZÁG GAZDASÁGI NÖVEKEDÉSE

GDP-változás aránya 2008-hoz képest



Forrás: GVI, saját számítás KSH és Eurostat adatok alapján

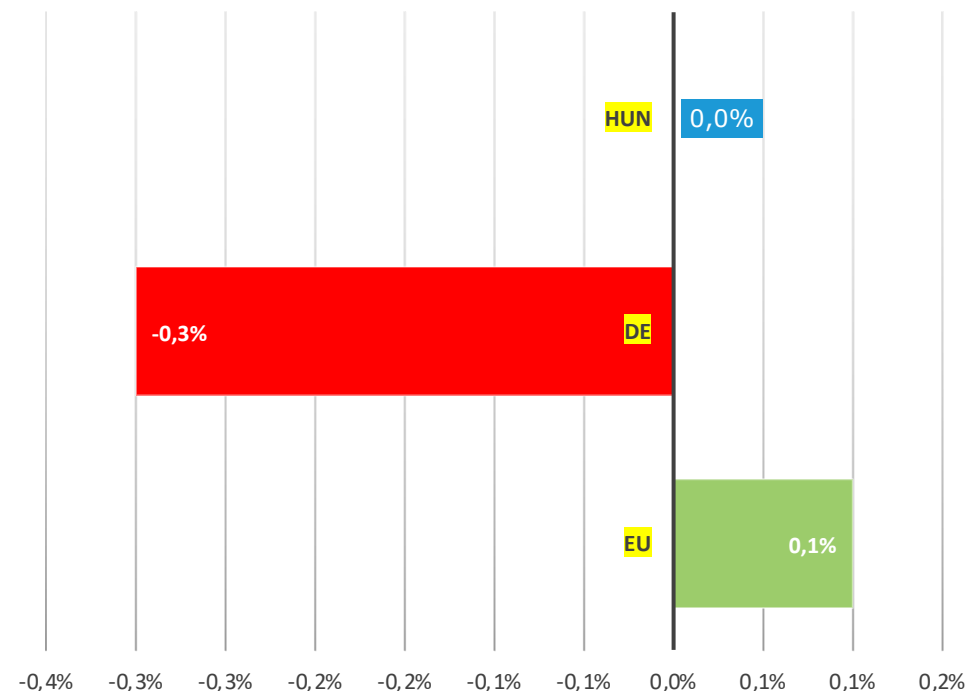
A GAZDASÁGI NÖVEKEDÉST GÁTLO TÉNYEZŐK

Németország és Európa hanyatlása negatívan hat ránk is!

Politikai széttöredezettség = Gazdasági széttöredezettség

- **Gazdaság konnektivitása:**
 - ✓ Németország és az Európai Unió gyengülését a magyar gazdaság megérzi
 - ✓ A nyugat hanyatlását, a keleti nyitást, a konnektivitás politikája képes kiegyensúlyozni
- **Kapacitáskorlátok: munkaerőpiac adottságai**
Migráció ≠ munkaerő-utánpótlás
Álom a szabályozott migráció
- **Piaci igényeket és a gazdaságstratégiai modellt nem támogató kamatkörnyezet**

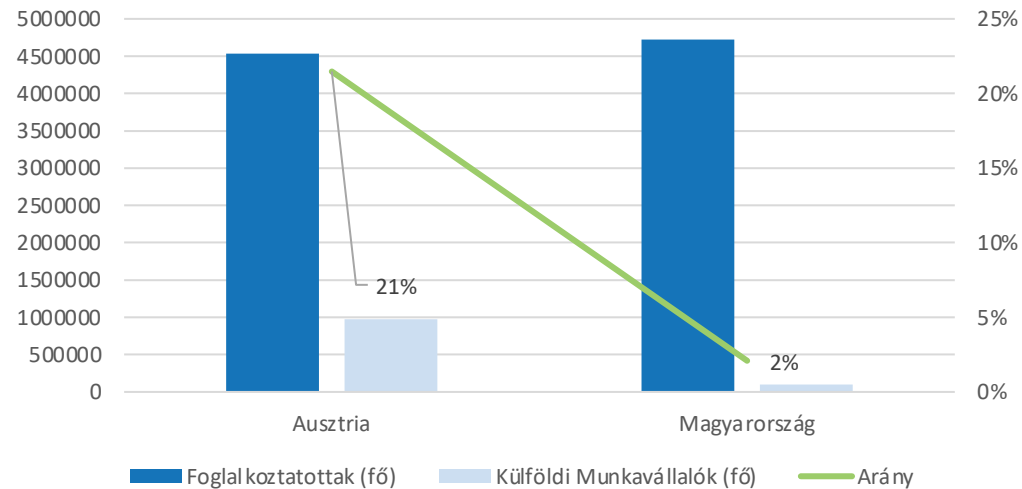
EUROSTAT GDP 2023 Q4



A MUNKAERŐ-UTÁNPÓTLÁS

Magyarország és Ausztria

2023 december



Téves felfogás: a munkaerőhiány migrációval történő megoldása.

A bevándorlás nem oldja meg a munkaerő-utánpótlás kérdését

- ✓ A **migráció:** egy jobb élet reményében való helyváltogatás (társadalom- és szociálpolitikai kérdés)
- ✓ a munkaerő-utánpótlás: racionális közgazdasági feladvány.
- ✓ meghatározó állami akarat és megfelelő szabályozói környezet

de **mindkettőt másképp kell kezelni.**

Mindez nem újdonság, tőlünk nyugatra gyakorlat

Ausztriában 973 ezer külföldi munkavállalót foglalkoztatnak, ami az összes foglalkoztatott 4532 ezer főnek a **21,5%-a**

Magyarországon 4723 ezer főt foglalkoztatunk, ebből 99 ezer fő a külföldi vendégmunkás ami csupán **2,1%**



MUNKAERŐHIÁNY MEGOLDÁSA

TÉVES FELFOGÁS: A MUNKAERŐHIÁNY MIGRÁCIÓVAL TÖRTÉNŐ MEGOLDÁSA

- **Versenyképességi tényező:** A külföldi munkaerő nem munkahelyet vesz el, hanem új munkahelyeket teremt!
- Egy magasabb fejlettségi szint után, **a gazdasági növekedés csak külső (munka) erőforrások bevonásával biztosítható**
- **Nem mondhatunk le a külföldi munkavállalókról!**
Ez sajnos politikai vita, holott közgazdasági kérdés!

Növekedési támasz a külföldi munkaerő:

- ✓ Fehér galléros: vezetői, kutatói, fejlesztési területen magas tudást hoz (rendszerültetés óta a multinacionális cégeknél ezt látjuk)
- ✓ Kék galléros: alacsony tudásszintű területek, amire kevesen vállalkoznak (monoton folyamatok, kétkezi munka...)
- ✓ általában enyhíti a munkaerőhiányt (turizmus, idénymunka...)

**A gazdaság (kamara, vállalatok) feladata a munkaerőpiaci igények megfogalmazása!
A kormány dolga a szigorú reguláció!**



ÚJ GAZDASÁGI NÖVEKEDÉSI MODELL: ÚJ EGYENSÚLYI HÁROMSZÖG

Fogyasztás élénkítése, tudatos belső megtakarítás - mindez „ gazdasági helyzetéhez kondicionált” hitelezés nélkül nem megy!

Gazdasági fejlődési fordulat zajlik

„Zöld” beruházáson nyugvó

- ✓ Energia- és költséghatékony, környezetbarát, magas tudástartalommal párosuló, technológia-vezérelt, innovatív, belső erőforrásokon nyugvó beruházások

Növekedést támogató hitelezés fenntartása

- ✓ A vállalati hitelezési dinamikát fent kell tudni tartani, ennek egyik emblematikus eszköze lesz a jövőben is a **Széchenyi Kártya Program**
- ✓ Olcsóbb, hatékonyabb és digitalizált bankolás további erősítése
- ✓ Törekedjünk a fix kamatozás további fenntartására

Növekedés fenntartása: minden gazdasági szereplő felelőssége

- ✓ A vállalkozóknak, tulajdonosoknak le kell vonni a következtetéseket az elmúlt másfél évtized válságaiból
- ✓ A cégvezetők üzletmenetre és nemzetgazdasági fejlődésre gyakorolt hatása, felelőssége nem megkérdőjelezhető

- ✓ **Jövőt építő beruházások**
– felelősségteljes hitelfelvétel mellett (zöldberuházások, tudatos hitelezés...stb.)
- ✓ **Tudatos belső megtakarítás**
- ✓ kell a fogyasztás, de **belső megtakarítási tudatosságot is javítani kell**
- ez az elmúlt 1-2 évben mintha fejlődni látszódná

MAGYAR VÁLLALKOZÁSOK

A magyar KKV-k erősítik a magyar gazdaságot, az elmúlt évek megoldott válságok legyőzése bizonyította, hogy válságálló a magyar vállalati kör.

- ✓ Szükséges a tudatos organikus vállalati növekedés
- ✓ Közepesek nélkül nehezebb, kellene a magyar közepes vállalkozások is! (versenyképes pozíció, megfelelő tudáskihasználtság, nemzetközi bérezés)

JELENTŐS ADDICIONÁLIS KIHÍVÁSOK

- „ZÖLD” átállás és fenntarthatóság
- Energiahatékonyság
- Digitalizáció & Innováció
- Fogasztói igények rohamos változása
- Finanszírozási nehézségek
- Globális piacok újrendeződése



Vállalati szerkezet tudatos átformálása vállaltvezetői felelősség mellett „A JÖVŐ AZOKÉ, AKIK FELKÉSZÜLNEK RÁ A JELENBEN...”

A fenntartható gazdasági növekedés biztosításához **erős hazai vállalati bázis** szükséges.
Megoldások és beavatkozási területek – de mit kellene tanulniuk a cégeknek?

- ✓ A gazdasági versenyképesség javítása érdekében szükséges **a növekedésbarát adórendszer fenntartása**, valamint az **adórendszer további finomhangolása**.
- ✓ A vállalkozásokat érintő **adatszolgáltatások rendszerének felülvizsgálata**, ésszerű csökkentése.
- ✓ A további **gazdaságfehérítő akcióprogramok** kidolgozása.
- ✓ Az **innovációs és kutatási rendszer hatékonyabbá** tétele.
- ✓ A vállalkozások hosszabb távú fejlődése érdekében kiemelt jelentőséggel bír a bizalomra épülő kapcsolata az állami szektorral.
- ✓ A tőkeállomány növekedése, vagyis a **beruházások ösztönzése**.
- ✓ **A vállalkozások finanszírozásának támogatása.**
(SZKP, EU-s és hazai források)

EURÓPAI UNIÓS FORRÁSOK

- ✓ Csatlakozási szerződés szerint a felzárkózás egy eleme a szükséges források biztosítása
- ✓ **EU négy szabadságelve:**
 - Áruk
 - Szolgáltatások
 - Személyek
 - Tőke szabad áramlásának biztosítása → Magyarország ezt elfogadta!
- ✓ Az EU-s forrás jár nekünk, mert a felzárkózásban segítenek!
- ✓ Elfogadhatatlan a felzárkózási források politikai célból való visszatartása!

A vállalkozások finanszírozásának legfontosabb elemei: EU-s és hazai források + SZKP



MEGOLDÁSOK ÉS BEAVATKOZÁSI TERÜLETEK

De mit kellene tanulniuk a cégeknek?

Növekedési stratégia + Jövőkép

Megfelelő mennyiségű **tartalék képzése** → felívelő gazdasági helyzetben is tartalékolni kell

Szakmai és mentális alapok kiépítése → **önfejlesztésre fókuszálás**, hasznosítható tudás megszerzése

Stratégiákban és alternatívákban való gondolkodás → hosszú távú gondolkodásmód kialakítása

Nyitottság az új folyamatok, rendszerek irányába

Networking → folyamatos **kapcsolatépítés**


Életképes, a világ változásaihoz igazodó termék/szolgáltatás-portfólió kialakítása és fenntartása

ONLINE rendszerekbe, folyamatokba való becsatlakozás → jövőképes üzleti modell



MEGOLDÁSOK ÉS BEAVATKOZÁSI TERÜLETEK

De mit kellene tanulniuk a cégeknek?



Több lábbon állás: akár több piacon, akár többféle szolgáltatással és rendszerekben kidolgozott folyamatra építve

Nagy **hangsúlyt kellene fektetni a vállalkozói szellem**, a környezetvédelem és fenntarthatóság, az innováció, illetve a nemzetköziesedés területeire

A költségek ésszerű racionalizálása

A humán tőkére, humán vagyonra nagy hangsúly fektetése → a munkaerőpiac erősen korlátos!

Fontos a vállalati növekedés modellje, de nem mindegy mi ennek az alapja: **stabil profit, erős jövedelmezőség**, vagy állandó túlhitelezett állapot

A kkv-k döntéshozóinak kiemelten és **tudatosan kell foglalkozni a finanszírozásuk irányításával**, a megfelelő pénzügyi döntések meghozatalával



VÁLLALKOZÓI SZEMLELETMÓDVÁLTÁS: versenyképesség, válságállóképeség, jövőképeség

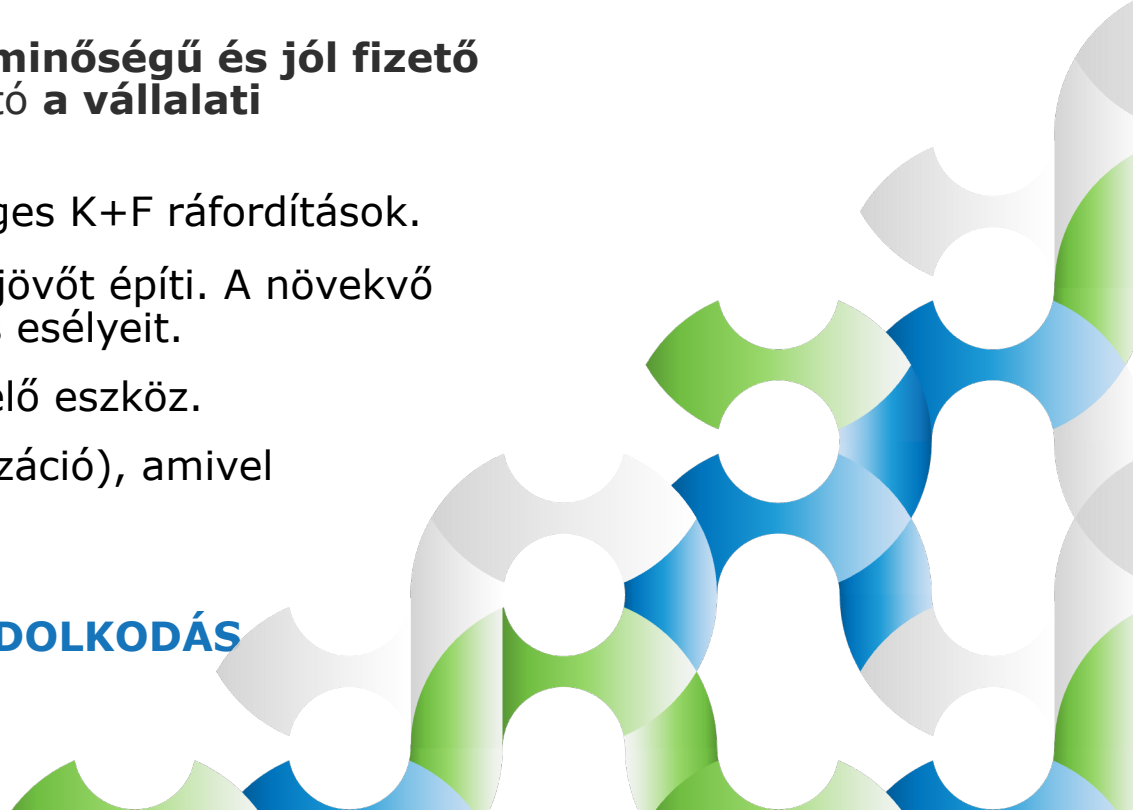
A tudásteremtés kiemelt szerepe a gazdaságban

- A versenyképesség attól függ, hogy
 - milyen termékek és szolgáltatások előállítására képes egy ország és
 - a rendelkezésre álló erőforrások milyen hatékonyan hasznosítja.

VÁLLALATI FELELSŐSÉG!!!

- A **tudás-alapú tevékenységek** végzése, így további jó **minőségű és jól fizető munkahelyeket** teremthetnek a cégek. Ezzel fenntartható a **vállalati növekedés!**
- Erős innovációs készség és képesség. Magas állami és céges K+F ráfordítások.
- Humán vagyon fejlesztése, befektetés a humán tőkébe a jövőt építi. A növekvő képzettség egyértelműen erősíti a termelékenység-növelés esélyeit.
- Vállalkozások képzése, fejlesztése, mint hatékonyságnövelő eszköz.
- Általános technológiai fejlesztés (digitalizáció és automatizáció), amivel biztosítható az újérték-teremtés.
- Nem mondhatunk le az exportpiacokról!

MODERN, PÉNZÜGYI- és MENEDZSMENT GONDOLKODÁS





A VÁLLALKOZÁSOK SZÁMÁRA MEGOLDÁST HOZÓ VÁLTOZÁSOK - KIHÍVÁSOK

- **Mesterséges intelligencia alkalmazása a mindennapokban**
 - ✓ Kiterjesztett valóság (AR)
 - ✓ AI-algoritmusok használata
 - ✓ Idő és erőforrás megtakarítást eredményez!
- **Adatvezérelt döntéshozatal**
 - ✓ Megtérülés maximalizálása
 - ✓ Költségek csökkentése
 - ✓ Hatékonyság növelése
- **A vállalati együttműködés fejlesztése**
- **Vállalati kultúra fejlődése**

AMIBEN KÖZREMŰKÖDÖTT A KAMARA:

**Baross Gábor Újraiparosítási
Hitel és Tőke Program**

**Széchenyi Kártya
Program**

**Kamatstop
& hitelmoratórium**

**Szakképzés
reformja:
folyamatosan a piaci
igényekhez igazítása**

**Reálbér értékének
megőrzése: minimálbér,
garantált bérminimum**

**Részvétel a
felnőttképzésben
Mesterképzés – kamarai
tanfolyamok**

**Élelmiszerinfláció letörése:
Árfigyelő-rendszer
Kötelező akciózás**

Célzott vállalati támogatások

Rezsivédelem

Részvétel:
IM - **Deregulációs Kerekasztal**
GFM - **Gazdasági Kamarák
Egyeztető Fóruma**
PM - **SZJA Munkacsoport**

**Feldolgozóipari
és turisztikai
energiatámogatás**



SZÉCHENYI KÁRTYA PROGRAM

KÉT ÉVTIZEDE A NEMZETGAZDASÁG STRATÉGIAI ESZKÖZE

- ÁLLAMI TÁMOGATÁS
- FIX KAMAT
- HATÉKONY
- GYORS REAGÁLÁSÚ
- „BIZALMI” TERMÉK

Bedőlési arány 0,2-0,8%

- A mindenkori piaci környezethez igazodó kamat- és garanciadíj-támogatás

AZ SZKP A NAGY SZÁMOK HITELE

2002-2024

BEFOGADOTT	626 ezer db	12 000 Mrd Ft
LÉTREJÖTT	490 ezer db	8 000 Mrd Ft

2022

BEFOGADOTT	80 ezer db	2 900 Mrd Ft
LÉTREJÖTT	54 ezer db	1 800 Mrd Ft

2023

BEFOGADOTT	74 ezer db	2 800 Mrd Ft
LÉTREJÖTT	50 ezer db	1 800 Mrd Ft

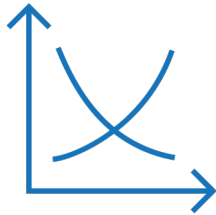


EUROSKILLS GDANSK 2023

A Szakmák Európa-bajnokságán 22 versenyszámban 26 fő versenyző képviselte hazánkat. A magyar fiatalok kiváló teljesítményükkel történelmet írtak: öt arany-, egy ezüst-, négy bronz- és hét kiválósági éremmel tértetek haza.



A KAMARA ÉS A KORMÁNY KÖZÖTT TARTÓS A SZÖVETSÉG: PIAC – KAMARA – KORMÁNY



PIAC

A piac önállóan **nem**
képes kezelni minden
kihívást



KAMARA

HÍD szerep



ÁLLAM

Szabályozó szerep

**Hatékony együttműködés
az állam és a vállalatok között a kamara támogatásával**
Σ: Ösztönző állam és erős vállalatok

KAMARA JÖVŐKÉPE

Szervezeti modernizáció

- Modern, a vállalkozások igényeihez igazodó, innovatív szolgáltatások + digitalizáció
- Országosan egységes kommunikáció

Egységes kamarai működés és a szolgáltatások erősítése

- Jó hazai és nemzetközi vállalati példák bemutatása, amelyek kellő ösztönzést adhatnának más cégeknek is a fejlődésben

A kamara szolgáltatásai egységesítésének erősítése

- Jól szervezett, bizalmon és együttműködésen alapuló, naprakész tudással rendelkező hálózat
- Az ország közép-, és hosszútávú gazdaságstratégiájához igazodó szolgáltatások – vállalkozásfejlesztés

További aktív együttműködés a vállalkozásokat és a gazdasági prosperitást kiemelten kezelő kormányzati politikával!

Aktív kamarai részvétel a gazdaságpolitika alakításában, támogatásában és végrehajtásában!



Magyar
Kereskedelmi
és Iparkamara





Magyar
Kereskedelmi
és Iparkamara

Velünk a vállalkozásodért.

**Köszönöm
a figyelmet!**

mkik.hu