



MAGYAR  
KERESKEDELMI  
ÉS IPARKAMARA

# Küldöttgyűlés

2022. május

*Dr. Parragh László*  
*elnök*

# A világgazdaságban egyre gyorsabban következnek be a változások

- Kezdetét vette a gazdaságdinamizálás
- Strukturális reformok kidolgozása
- MKIK aktív közreműködője a gazdaságpolitika alakításának
- Gazdasági stabilizáció

**2008/2009**

Nagy pénzügyi válság



- Nemzetgazdasági szintű termelés-visszaesés
- Költségvetési, vállalati és banki likviditási problémák
- Rossz gazdasági fundamentumok
- Helyreállítás: 6 év alatt

**2010**



**2020**



- Közel egy nyugalmi évtized, tele munkával
- Belső makrogazdasági fundamentumok megerősítése
- Vállalatok helyzetbe hozása
- Gazdasági és társadalmi felzárkózás

DE

Váratlan egészségügyi válság alakult ki, ami a gazdaságot is sújtotta

- Sikeres válságkezelés (csődhullám elkerülése)
- Hitel alapú válságkezelés – **Széchenyi Kártya**
- Helyreállítás: 1,5 év (2021 magyar GDP 7,1%)

ugyanakkor...

- Felborult a világgazdasági eddig rendje
- Sziklaszilárdságú folyamatok megtörése
- Új világba léptünk (azt hittük, „csak” ennyi lesz)

**2022**



- Újra struktúrálődik a világ
- Cselekvésre ösztönöz mindenkit
- **Külső kihívások** sorozata, amelyek **BELSŐ MEGOLDÁSOKAT** igényelnek
- Aki nem cselekszik, az lemarad.

**2021**



# Hogyan tovább? Mi a helyes út?

Angus Deaton, Nobel-díjas közgazdász (a Harvard professzora)

- "Ez egy nagyon aggasztó időszak. Vagy viszonylag gyorsan kilábalunk ebből, vagy évtizedekig tartó stagnálás vár ránk..."
- „Sötét időszakba léptünk, és ezek közül a dolgok közül néhányból nehéz lesz kiutat találni. Az éghajlatváltozás például ilyen..."
- "Nem tudok jóslatot adni... Bárki, aki ad egy előrejelzést arról, hogy milyen lesz a világ 10 év múlva, az butaságot beszél."
- „**Sok együttműködésre lesz szükség a jövőben**”

<https://www.holyrood.com/inside-politics/view,sir-angus-deaton-a-lot-of-people-feel-theyre-not-in-control-of-their-lives-anymore>



# A rendkívüli helyzetben csak együtt lehetünk sikeresek



**Magyarország  
Kormánya**



**Magyar  
Kereskedelmi és  
Iparkamara**

**Területi kamarák**

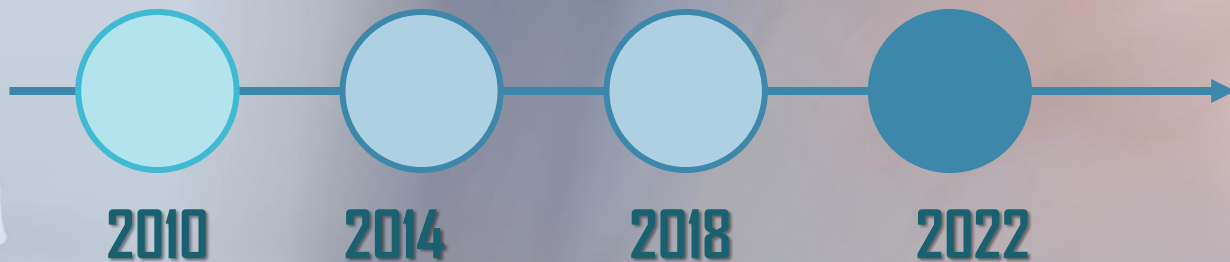
**Vállalkozások**





# Az MKIK és Magyarország Kormánya között folyamatos együttműködés

Gazdasági értékek és közös gazdasági célok mentén

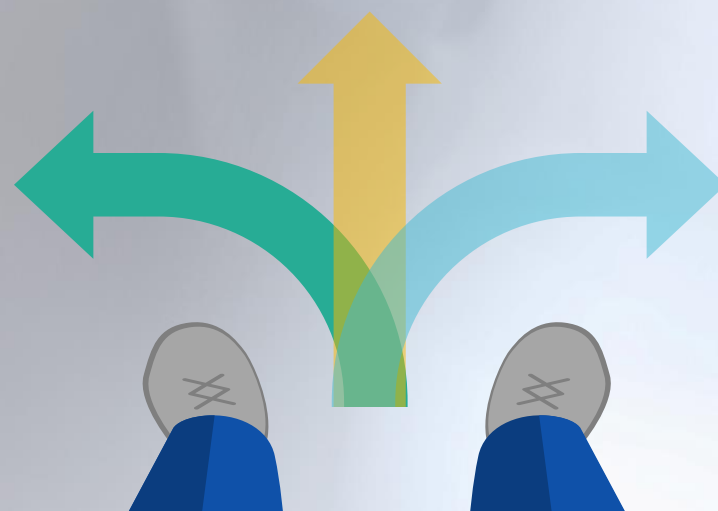


Hatékony, eredményes és bizalmon  
alapuló együttműködés

Folyamatos beavatkozás,  
finomhangolás (Covid-19, háború)

A jövőre készülünk

Bátorság,  
cselekvőképesség





# Mi az együttműködésünk alapja?

Kölcsönös bizalom a felek között



Erős szakmai ismeretekkel rendelkezünk

*Gazdasági elemzések, előrejelzések*

Megfelelő erőforrásokkal rendelkezünk

Gyors reagáló képesség

Bevált, kitapasztalt és bizonyított munkastílus (a kormányzattal)



MKIK

Gazdaságpolitikai feladatok  
ellátása (szakképzés, SzKP)

Javaslatok előkészítése a gazdaságpolitika számára

Területi kamarák



Vállalkozói jelzések





# Még inkább felértékelődik a **Kormány** és a **Kamara** közötti együttműködés

## Cselekvőképes kormányzati szerkezet további erősítése

Hatékony  
állami  
működés

- Stabil és hatékony kormányzati struktúra
- Állami működés hatékonyságának további javítása
- Dedikált, strukturált intézményrendszer és célzott intézkedések

Felkészülés a  
kihívásokra

### Új és váratlan kihívások folyamatos megjelenése

- Koronavírus: egészségügyi, társadalmi és gazdasági válság
- Orosz-ukrán katonai konfliktus
- Energiakrízis
- Ma még nem látható kihívások kezelése

A jövő kihívásainak  
sikeres kezelése



# Nemzetközi kihívások sorozatának ostroma előtt állunk

Egy kiszámítható, stabil felhatalmazással rendelkező kormány

A világgazdaságban új korszak kezdődik

Strukturális változtatásokra lesz szükség

Lesz feladatunk a gazdaságban is...



Ellátási láncok  
rövidülése,  
átrendeződése

Egészséges  
szuverenitás



Függség



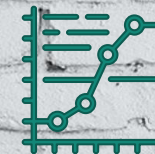
Világgazdasági  
dimenzióváltás

Kifeszített  
kötségvetés



Külkereskedelem:  
Mennyiség  
&  
Minőség további  
javítása

Folyó fizetési  
mérleg, ikerdeficit  
(kötségvetési hiány  
és külkereskedelmi  
mérleg)



\$ €

Erősen romló  
forintárfolyam

Kockázat és esély is egyben



# Nemzetközi kihívások - Nemzeti válaszok

## Infláció

- Tartósan velünk maradhat
- Hatása rendkívül széles bázisú

## Az Európai Unió lemaradása

- Folyamatosan romló cserearány
  - energia
  - nyersanyag

## Digitális Magyarország

- Egyenszilárdság további erősítése
- Nem lehetünk versenyképesek digitális átállás nélkül
- Digitalizálni szükséges a közszférában (állami) és a versenyszférában egyaránt
- Szükségünk van digitális vállalkozásokra

## Európai- és világgazdasági pozíciók újraosztása

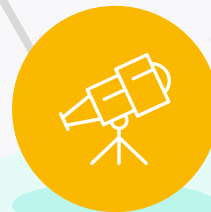
- Megfelelő reagálás szükséges
- Felértékelődik az előrettekintő gondolkodás

## Energiaimport diverzifikálása

- Nyersanyagok függősége
  - Szén
  - Olaj (jelenleg zajlik)
  - Gáz (lakosság + vállalatok)
  - Nukleáris energia

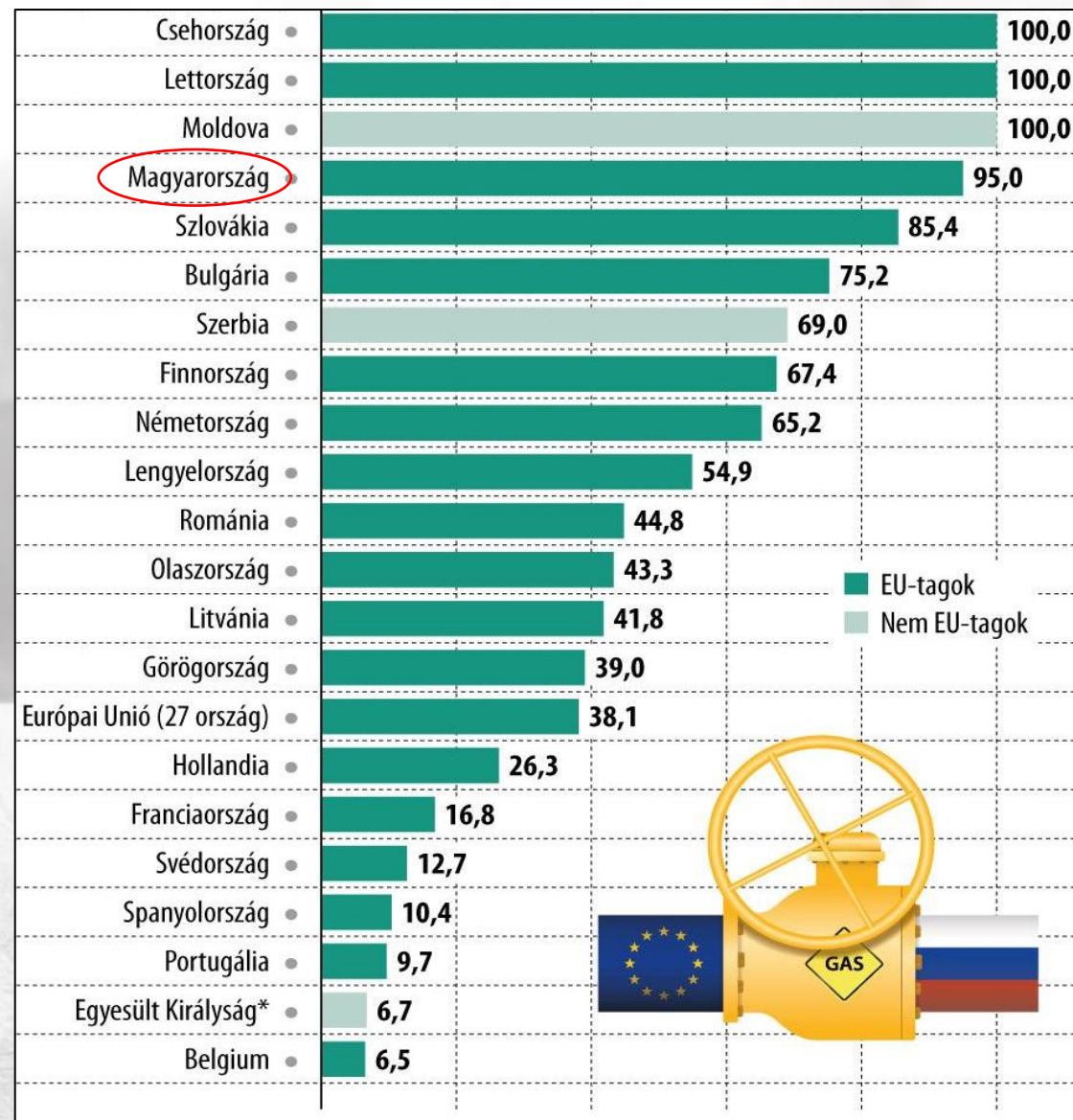
## Fenntartható fejlődés és gazdasági növekedés

- Gazdasági növekedés és társadalmi fejlődés párosa
- Jólét és jóllét („well-being”) párosa
- Körforgásos gazdasági modell kiépítése



# Mennyire függ Európa az orosz gáztól?

*Az Oroszország által szállított földgáz részesedése az ország teljes felhasználásán belül (2020)*



Forrás: <https://www.vg.hu/energia-vgplus/2022/03/sulyosan-sertene-a-magyarok-erdekeit-az-olaj-es-a-gazszankcio-bevezetese>





# Nemzetközi és nemzeti kihívások – lehetséges válaszok

## Egészséges társadalom

- Fejlett és modern egészségügyi rendszer
- Állami és magánegészségügyi rendszer összehangolása



## Népességszerkezet és pénzügyi helyzet

- Fenntartható nyugdíjrendszer biztosítása
- Időskori foglalkoztatás lehetősége
- Családpolitika



## Honvédelmi képességek erősítése

- A jövő kihívásaira való hazai eredményeink biztonságos megőrzése és fenntartása



## Vállalkozói és menedzsment felelősség

- Felelős vállalatvezetés
- Pénzügyi tudatosság (nem csak külső támogatás létezik!)
- Felelősség a fejlődés irányába
  - Exportorientáció
  - Termelékenység

## Magasan képzett humán vagyon

- Versenyképes oktatási rendszer
- A jövő kihívásaira választ adni képes generáció kinevelése
- A tudás legyen érték!
- Tudásalapú gazdasági modell kiépítése

## Migráció, víz- és élelmiszerhiány

- A jelen és jövő kihívásai együttesen vannak jelen
- Gazdasági szerkezetváltás szükséges
- Erősíteni kell a vállalkozásokat
- „Kritikus infrastruktúrák” körének szélesítése

# Jövőképes és versenyképes gazdasági szerkezet további erősítése

## A jövő iparágainak támogatása és az innováció erőteljesebb beágyazása

- energetika (energiatermelés és -tárolás),
- feldolgozóipar (innovatív alapanyag-gyártás),
- vízgazdálkodás,
- egészségipar és egészséggazdaság (diagnosztika, egészségügyi eszközök),
- környezetvédelem és a zöldipar,
- védelmiipar és űripar

## Erős hazai középvállalati réteg további erősítése

- A húzóiparágakban erősítsük a közepes méretű vállalkozások bázisát

## Fogyasztás-vezérelt növekedés kockázatai

- A fogyasztás mellett
  - export
  - beruházás

## Még rugalmasabb munkaerőpiac

- Meg kell találni a munkaerőpiaci tartalékokat, azokhoz megfelelő bérstruktúrát kell rendelni
- „Minőségi képzés, minőségi munkahelyek, minőségi bérek”
- Felkészült, nagy tudású szakemberek számának növelésére van szükség

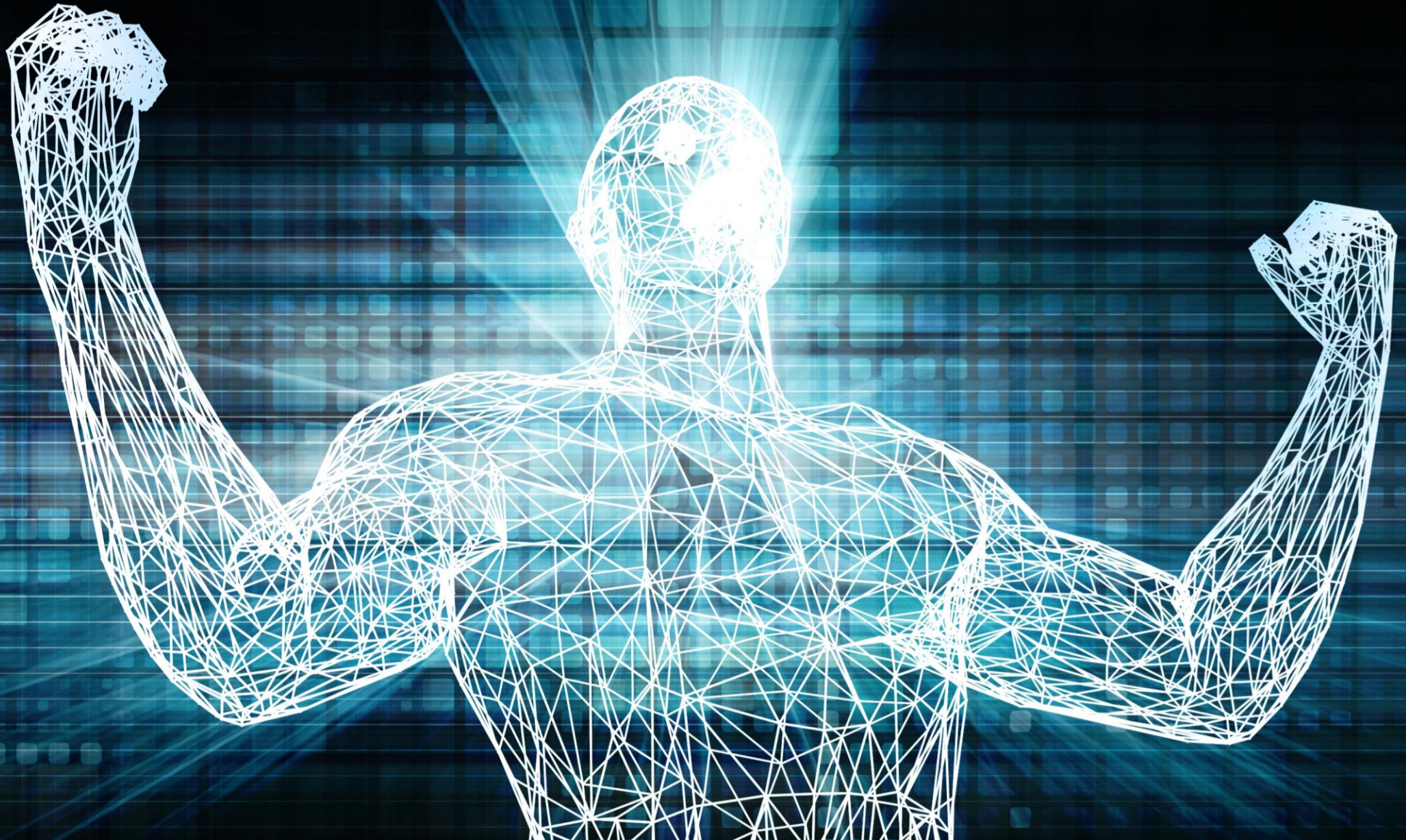
## Továbbra is kellenek kedvezményes vállalati hitelek

- Kiegyensúlyozottabb, kihívásokra reagáló hitelezéspolitikai
- A termelékenység és hatékonyság javítására kell fordítani ezeket a forrásokat
- A jövőt építő, smart beruházások (pl. zöld, digitális, innovatív, exportot támogató)





# Ezek ismeretében mégis hogyan tudjuk megnyerni a következő évtizedet?



MAGYAR  
KERESKEDELMI  
ÉS IPARKAMARA



# A feladat egyértelmű: alkalmazkodnunk, változtatnunk, cselekednünk kell!

25%

Látható jelek utalnak arra, hogy a **jelenlegi üzleti modellekkel nem lehetünk sikeresek a jövőben...**

75%

## Ássunk a dolgok mélyére...

- sérülékenységi pontjainkat tárjuk fel
- **cselekednünk kell**: folyamatos változások és beavatkozások időszakába léptünk
- vizsgáljuk felül önmagunkat – *fejlesztési pontok azonosítása*
- **diverzifikáljuk üzletmenetünket** – vevői és beszállítói kör, finanszírozás stb.
- **fejlesszük a cégünk humán vagyonát** – *képzés, tanulás felértékelődése*
- **ne maradjunk le a digitális versenyben**
- **versenyezzünk tudással, minőséggel, hozzáadott értékkel**
  - megfelelő **bérstruktúra** hozzárendelésével, termelékenység javításával



# Kikkel is fogunk együttműködni?

(gazdasági szempontok)



## Külgazdasági és Külügyminisztérium

Exportképes vállalkozások  
körének további szélesítése  
Külföldi tőke be/kifektetések  
optimalizálása



## Építési és Beruházási Minisztérium

Állami beruházásokba történő  
becsatlakozás, Budapesten és  
vidéken egyaránt  
Építőanyag- és építőipar  
fejlesztése



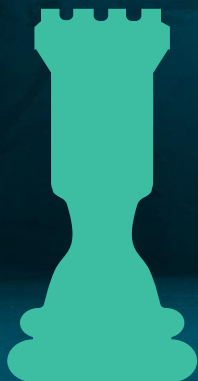
## Technológiai és Ipari Minisztérium

Ipari szerkezet diverzifikálása, annak  
érdekében, hogy még több sikeres  
vállalkozásunk legyen



## Kulturális és Innovációs Minisztérium

Szakképzés  
Vállalkozásfejlesztés



## Pénzügyminisztérium

Adózási rendszer jelenlegi  
kihívásokhoz való igazítása



## Gazdaságfejlesztési miniszter

Versenyképesség,  
gazdaságfejlesztés



Területfejlesztési és az uniós  
források felhasználásáért felelős  
miniszter

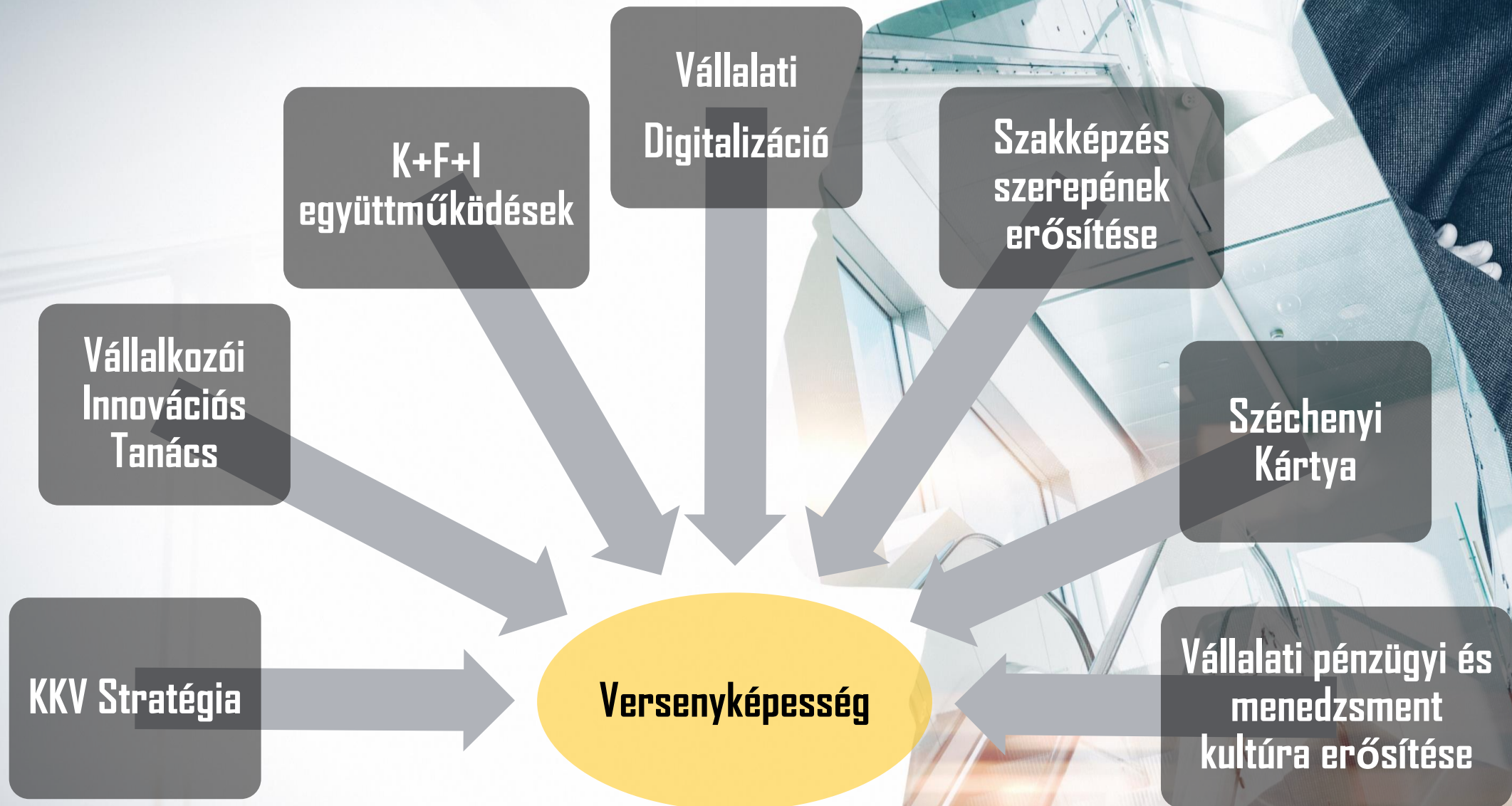


## Agrárminisztérium

Kereskedelem és  
élelmiszergazdaság



# MKIK-Kormány közötti együttműködés lebontása és megvalósítása az új kormányzati szerkezettel





# Együttműködési megállapodás megvalósítása: Területi kamarákkal közösen



**Egy újabb közös munka veszi kezdetét**

**A Kormányzat és a szakpolitikák**



# Innovatív gazdaságpolitikai megoldások

## Adórendszer további finomhangolása szükséges

Jövőt építő beruházások és mobilitást ösztönző adókedvezmény program

Fenntartható és tiszta gazdaságot  
ösztönző adókedvezmények -  
„egészséges” és „káros” tevékenységek  
eltérő módon való adóztatása

Bér- és jövedelem  
(adó/adminisztrációs)terheinek további  
csökkentése – demográfiai ösztönzés

Foglalkoztatói adatszolgáltatási  
rendszer felülvizsgálata - digitalizálása)

Cafetéria rendszer felülvizsgálata – zöldátállást  
segítő és családtámogatási szempontok  
érvényesítése



Nano- Mikro- és kisvállalkozások számára  
kedvezményes adózási formák/támogatások  
biztosítása: **KATA felülvizsgálata**

„Windfall” extraadóztatás bevezetése: vannak  
olyan ágazatok, ahol a különböző krízishelyzetek  
miatt extraprofit keletkezik –

Fogyasztási típusú adózás súlyának fenntartása

Innovációt, K+F tevékenységeket, export beruházásokat  
támogató adókedvezmények rendszerének kidolgozása

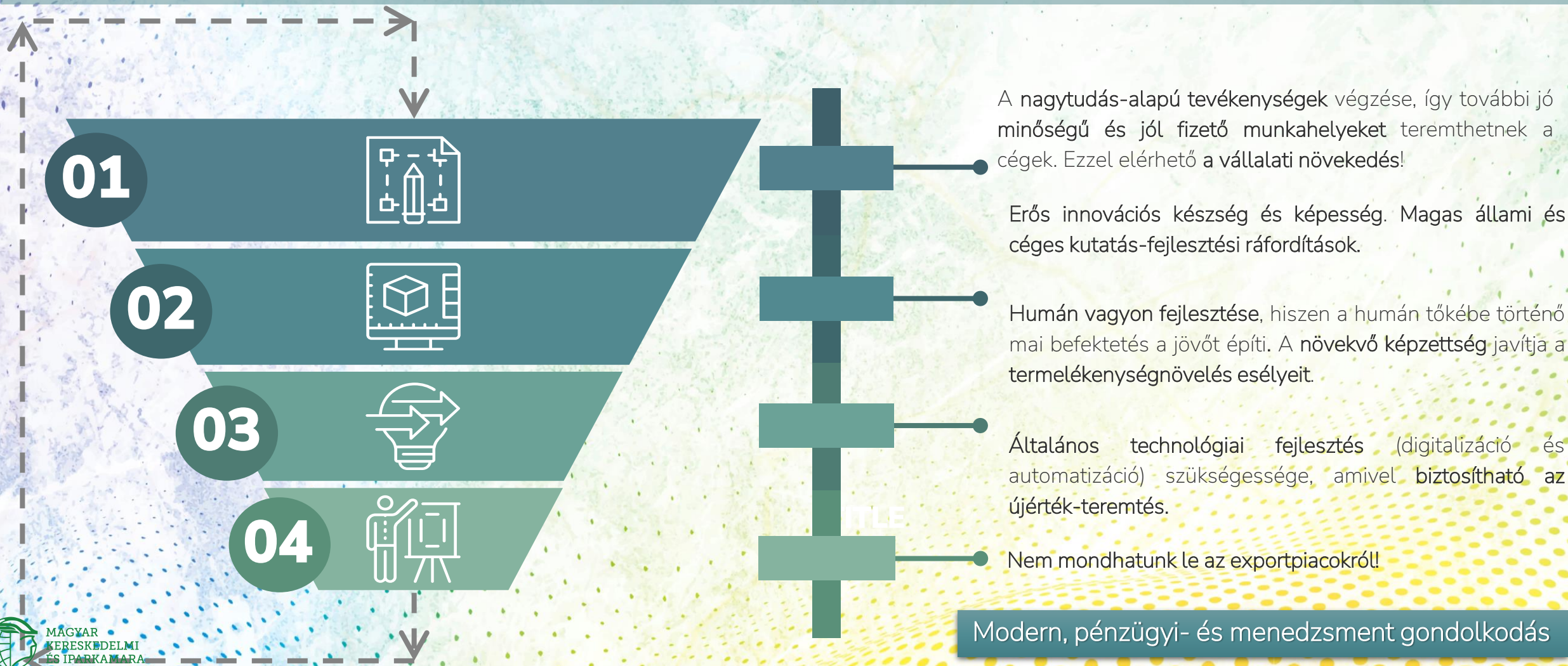


# Vállalkozói szemléletmódváltás: versenyképesség, válságállóképesség, jövőképesség

A versenyképesség attól függ, hogy

- milyen **termékek és szolgáltatások** előállítására képes egy ország, és
- a rendelkezésére álló erőforrásokat milyen **hatékonyan** hasznosítja.

**VÁLLALATI FELELŐSSÉG !!!**





# Gazdasági fejlődési fordulatra van szükség

## Jövőt építő beruházások – felelősségteljes hitelfelvétel mellett

### „Smart” beruházás nélküli gazdasági modell nem lehet opció

- ✓ Energia- és költséghatékony, környezetbarát, magas tudástartalommal párosuló, technológia-vezérelt, innovatív, belső erőforrásokon nyugvó beruházások

### Hitelezés nélküli gazdasági modell nem lehet opció

- ✓ A vállalati hitelezési dinamikát fent kell tudni tartani, ennek egyik emblemikus eszköze lesz a jövőben is a Széchenyi Kártya Program
- ✓ Olcsóbb, hatékonyabb és digitalizált bankolás további erősítése.
- ✓ Törekedjünk a fix kamatozás további fenntartására.

### Felelősség nélküli gazdasági modell nem lehet opció

- ✓ A vállalkozóknak, tulajdonosoknak le kell vonni a következtetéseket az elmúlt másfél évtized válságaiból.
- ✓ A cégvezetők üzletmenetre és nemzetgazdasági fejlődésre gyakorolt hatása, felelőssége nem megkérdőjelezhető.





# Széchenyi Kártya Program

Hatékony

Gyors  
reagálású

„Bizalmi”  
termék



Kormány-Kamara közötti együttműködés ékes bizonyítéka

Két évtizede a nemzetgazdaság stratégiai eszköze

Vállalkozásfinanszírozás terén piacvezető

# Európa technológiai lemaradásának megszüntetése magyar érdek is

2014 és 2019 között a nagy európai cégek bevételei 40 százalékkal lassabban nőttek, mint az amerikai vállalatoké.

Az európai cégek 8%-kal kevesebb befektetést hajtottak végre, mint az amerikai vállalatok.

Az európai cégek 40%-kal kevesebbet költöttek kutatás-fejlesztésre, mint az amerikai vállalatok.

Az európai vállalatok nem rendelkeznek az amerikai és kínai vállalatokra jellemző mérettel és reagálási gyorsasággal.

Az USA a jövőbeni áttörést jelentő technológiák terén számít éllovasnak: okoshálózatok, a következő generációs akkumulátorok és a hosszú távú energiatárolás.

Kínai a tiszta technológiák gyártásában vezető szerepet tölt be

A technológiai lemaradás korlátozza az európai cégek verseny- és növekedési képességét

Magyarország: technológiai fejlődés = lehetőség

Forrás: <https://www.vg.hu/velemeney/2022/05/europa-technologiai-lemaradasanak-kezelese?fbclid=IwAR39XQvB8JCKMXNLpJYJw0AL7xqedF478hn1rNf31VHub0XC9ZutgGZ8wU0>





MAGYAR  
KERESKEDELMI  
ÉS IPARKAMARA

# Köszönöm a figyelmet!

*Meglátjuk, mit hoz a jövő...*

