



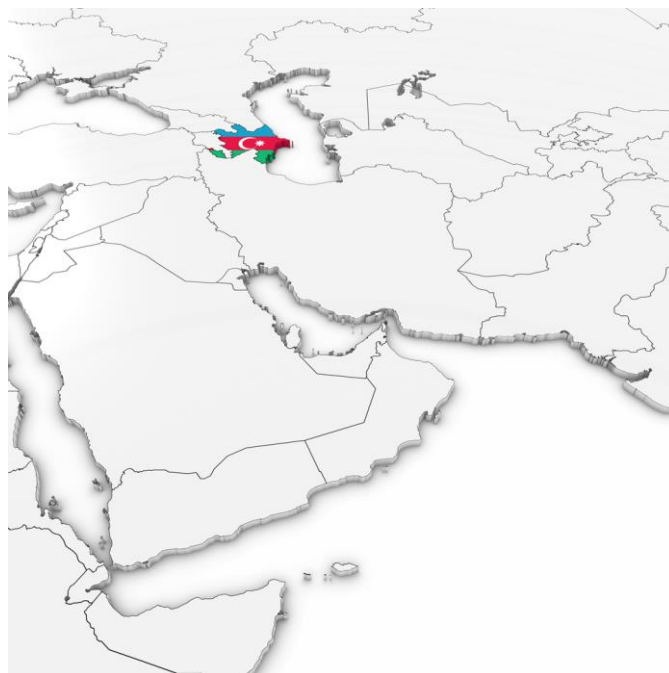
**Piaci útmutató az
Azerbajdzsáni Köztársaságról**



**MAGYAR
KERESKEDELMI
ÉS IPARKAMARA**

2023

I. ALAPADATOK



államforma	félelnöki rendszerű, unitárius köztársaság
főváros	Baku
terület	86 600 km ²
népesség	10 319 931 fő
vallás	többség muszlim vallású
pénznem	Azeri manat (AZN)
időzóna	GMT + 3 óra
országghívószám	+ 994
tagság nemzetközi szervezetekben	FÁK, Európa Tanács, ECO, IMF, ENSZ, EBESZ
GDP	78,7 milliárd USD (2022)
GDP/fő	7 736,7 USD (2022)
GDP éves növekedés	4,6 % (2022)
inflációs ráta	13,85 % (2022)
munkanélküliségi ráta	5,5 % (2022)

Forrás:

<https://hu.depositphotos.com/>

<https://countryeconomy.com/countries/azerbaijan>

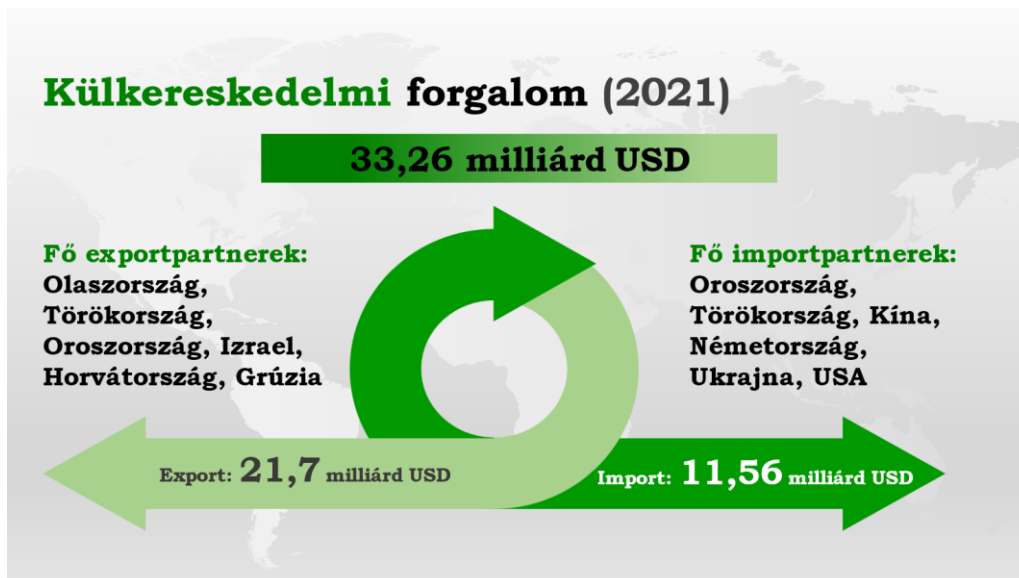
<https://exporthungary.gov.hu/download/b/4f/b2000/Azerbajdzs%C3%A1n%20V3.pdf>

<https://www.timeanddate.com/worldclock/azerbaijan>

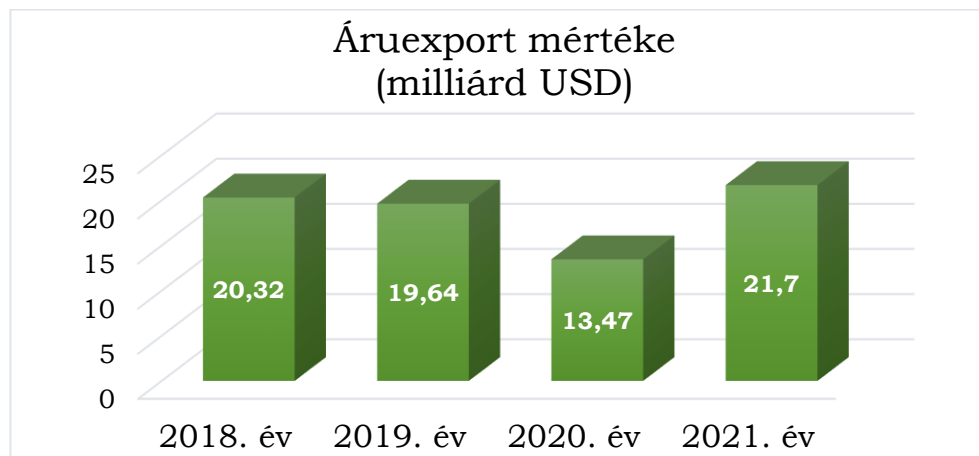
<https://data.worldbank.org/country/azerbaijan?view=chart>

II. AZERBAJDZSÁN GAZDASÁGI HELYZETE

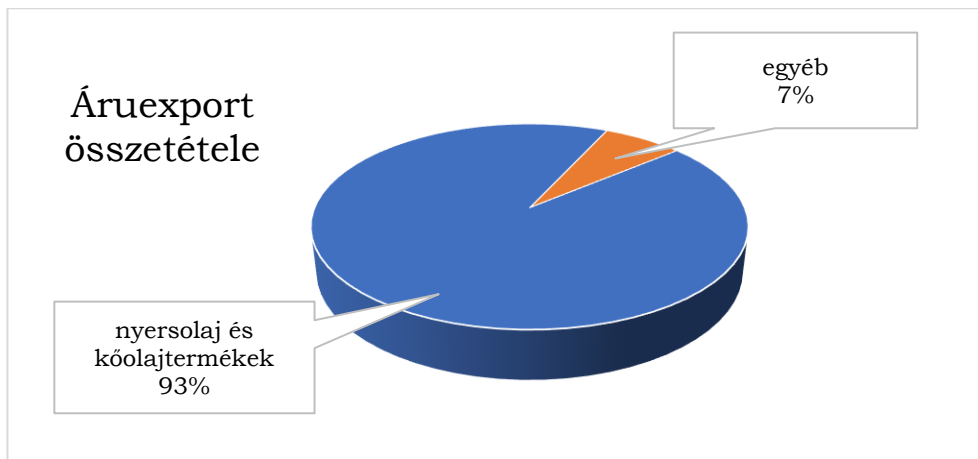
1. A külkereskedelem fő jellemzői



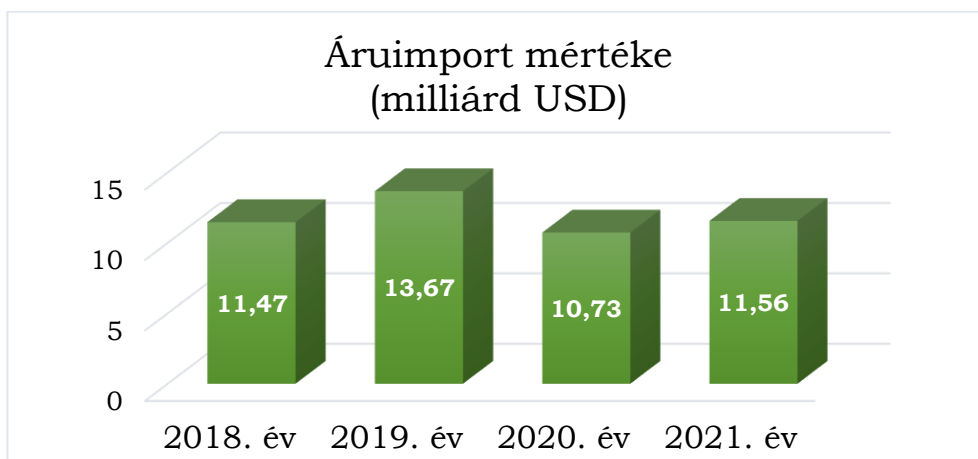
Forrás: <https://countryeconomy.com/trade/imports/azerbaijan>
<https://countryeconomy.com/trade/exports/azerbaijan>
<https://tradingeconomics.com/azerbaijan/indicators>
<https://tradingeconomics.com/azerbaijan/indicators>



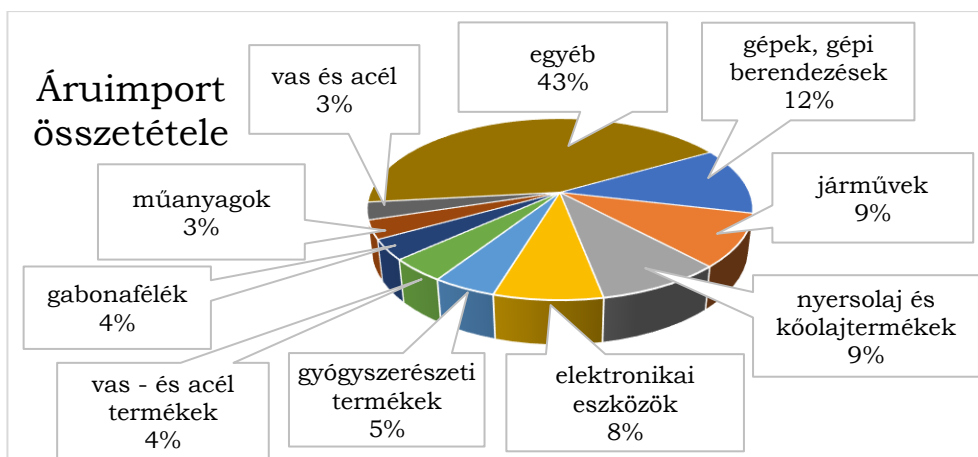
Forrás: <https://countryeconomy.com/trade/exports/azerbaijan>



Forrás: <https://tradingeconomics.com/azerbaijan/indicators>



Forrás: <https://countryeconomy.com/trade/imports/azerbaijan>



Forrás: <https://tradingeconomics.com/azerbaijan/indicators>

2. Húzóágazatok

- energetika
- mezőgazdaság

Forrás: <https://exporthungary.gov.hu/orszagismertetek?orszagismerteto-azerbajdzsan>
<https://exporthungary.gov.hu/download/b/4f/b2000/Azerbajdzs%C3%A1n%20V3.pdf>

3. További hasznos tudnivalók Azerbajdzsánról

A Külgazdasági és Külügyminisztérium [Export Hungary honlapján](#) további hasznos információk találhatóak a következőkről:

- gazdaságpolitikai célok
- kiemelkedő érdekcsoportok
- gazdasági kilátások
- ÁFA kulcsok
- kormányzati beruházási prioritások
- veszélyek, piacra lépési akadályok
- adókönyezet
- bankrendszer
- üzleti környezetre vonatkozó és külkereskedelem-technikai tudnivalók

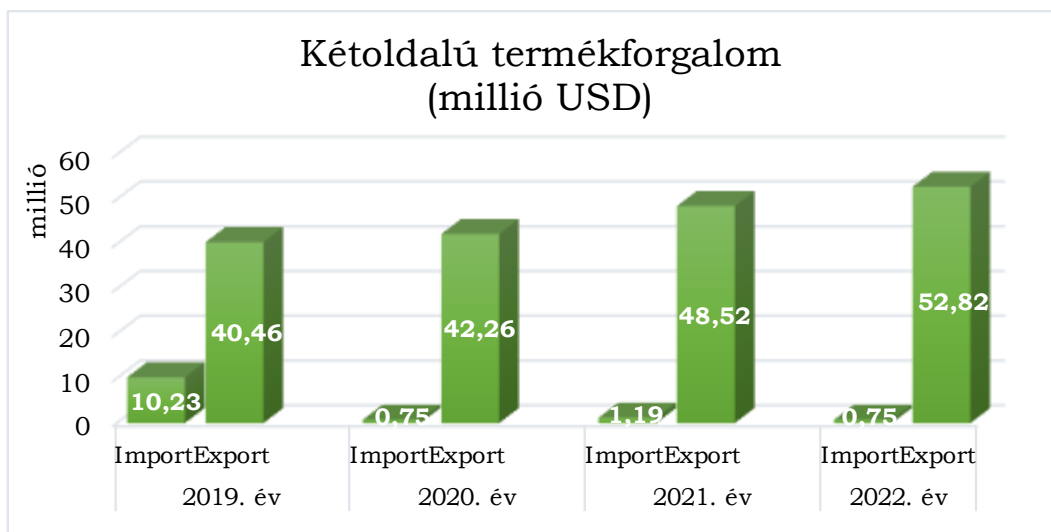
Forrás: <https://exporthungary.gov.hu/orszagismertetek?orszagismerteto-azerbajdzsan>
<https://exporthungary.gov.hu/download/b/4f/b2000/Azerbajdzs%C3%A1n%20V3.pdf>

4. Hasznos linkek

<https://countryeconomy.com/countries/azerbaijan>
<https://www.cia.gov/the-world-factbook/countries/azerbaijan/>
<http://hdr.undp.org/en/statistics/>
<http://www.weforum.org/issues/competitiveness-0/gci2012-data-platform/>
<https://data.worldbank.org/country/azerbaijan?view=chart>
<http://data.un.org/en/iso/az.html>
[Azerbajdzsán Központi Bankja](#)
[Asian Development Bank](#)
[Azerbajdzsán Központi Információs oldala](#)
[Kormányzati oldal](#)
[Külgügyminisztérium](#)
[Belügyminisztérium](#)
[Azerbajdzsán Gazdasági Minisztériuma](#)
[Azeri Állami Statisztikai Bizottság](#)
[AZPROMO](#) (Azeri Exportot és Befektetéseket Támogató Alapítvány)
[Azerb.com](#)

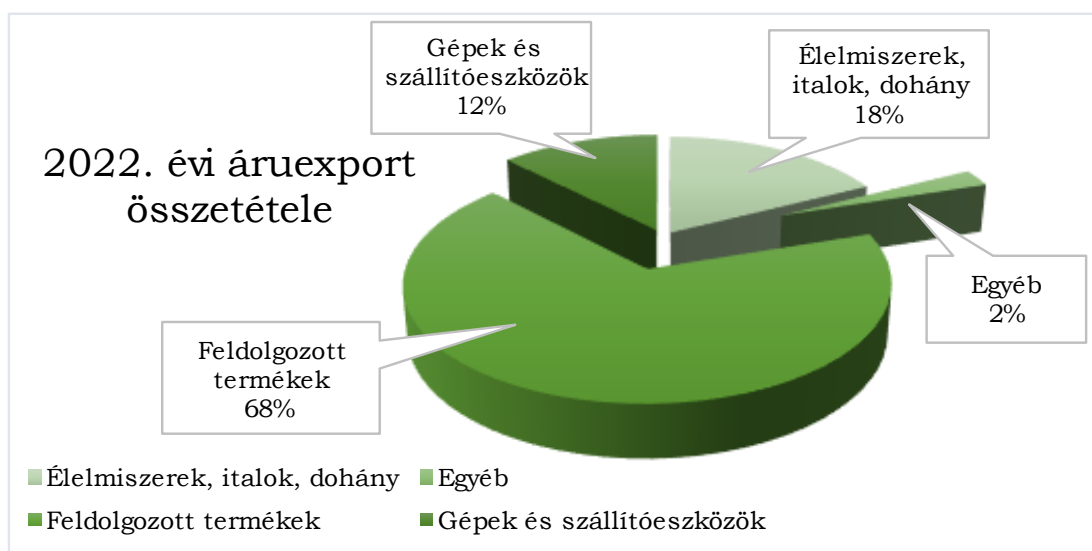
III. KÉTOLDALÚ GAZDASÁGI KAPCSOLATOK MAGYARORSZÁGGAL

1. Kereskedelmi mutatók



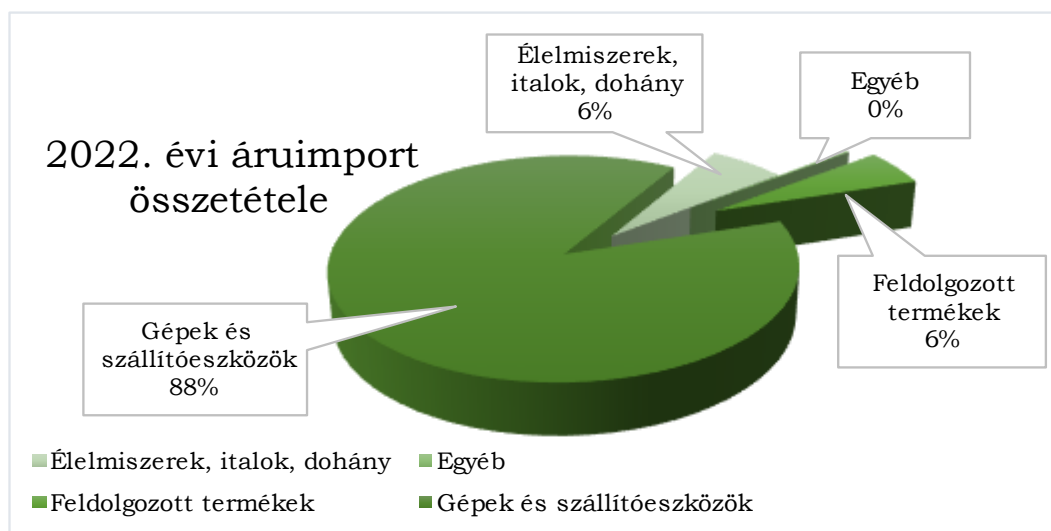
Forrás: <https://statinfo.ksh.hu/Statinfo/QueryServlet?openLink=91b944daa7228bf3b359c7b9968b644344eb039f0ff09581ccc592a21a3627b5>

Magyarországról Azerbajdzsánba irányuló áruexport



Forrás: <https://statinfo.ksh.hu/Statinfo/QueryServlet?openLink=91b944daa7228bf3b359c7b9968b644344eb039f0ff09581ccc592a21a3627b5>

Magyarország áruimportja Azerbajdzsánból



Forrás: <https://statinfo.ksh.hu/Statinfo/QueryServlet?openLink=91b944daa7228bf3b359c7b9968b644344eb039f0ff09581ccc592a21a3627b5>

2. Magyar cégek számára üzleti lehetőségek

- vízgazdálkodás, szennyvízkezelés
- mezőgazdasági- és élelmiszerfeldolgozó technológiák
- infrastruktúra-fejlesztés
- ICT
- gáz- és olajipari berendezések
- gyógyszerek, gyógyászati berendezések

Forrás: <https://exporthungary.gov.hu/orszagismertetok?orszagismerteto-azerbajdzsan>
<https://exporthungary.gov.hu/download/b/4f/b2000/Azerbajdzs%C3%A1n%20V3.pdf>

IV. ÜZLETFEJLESZTÉS

1. EXIM országkockázati besorolás

Az EXIM hatályos országkockázati besorolása és a biztosíthatósági szabályok szerint Azerbajdzsán a 4-es országkockázati kategóriába esik.

Forrás: <https://exim.hu/kondiciok/orszagkockazatok/exim-atal-minositett-orszagok-listaja>

2. Kereskedelemfejlesztési és befektetésösztönzési szervezetek

[Azerbajdzsáni Köztársaság Kereskedelmi és Iparkamara](#)

[Azerbajdzsáni Vállalkozások és Munkáltatók Szövetsége \(ASK\)](#)

[Azeri Export- és Befektetésösztönzési Alap \(AZPROMO\)](#)

3. Tenderlehetőségek

A privatizációs törvény értelmében a következő kategóriák minősülnek külföldi befektetőknek: külföldi jogi személyek és leányvállalataik; azerbajdzsáni jogi személyek, amelyekben az alaptőke 50%-a feletti a külföldi tőke aránya; külföldi természetes személyek és hontalan személyek. A törvény a privatizálható ágazatok esetében nem tesz különbséget külföldi vagy belföldi nemzetiségűek között.

Privatizációs módszer a stratégiai beruházó részére közvetlen értékesítés, a tenderen keresztül történő értékesítés, a különleges készpénz vagy voucher aukció, az általános aukció és a kedvezményes feltételekkel alkalmazottaknak történő értékesítés.

Az azerbajdzsáni tenderlehetőségeket tartalmazó fontosabb weboldalak:

[CISbids](#)

[CIS tenders](#) [Globaltenders](#) [Tendersinfo](#)

[E-tender](#)

[Állami Ingatlankezelési Szolgálat](#)

Forrás: <https://exporthungary.gov.hu/download/b/4f/b2000/Azerbajdzs%C3%A1n%20V3.pdf>

V. NAGYKÖVETSÉGEK ÉS KONZULI HIVATALOK

[Magyarország Bakui Nagykövetsége](#)

Rendkívüli és meghatalmazott nagykövet:

Szederkényi Viktor

Tel.: +994 12 497 45 81 és 82

E-mail: mission.bku@mfa.gov.hu

[Azerbajdzsán Budapesti Nagykövetsége](#)

Rendkívüli és meghatalmazott nagykövet:

Dr. Vilayat M. Guliyev

Tel.: +36 1 374 60 70 és 71

E-mail: budapest@mission.mfa.gov.az

VI. ÜZLETI KULTÚRA

- ✓ a hivatalos nyelv az azeri, de az állampolgárok 38%-a oroszul is beszél,
- ✓ az üzleti és politikai életben oroszul is megértethetjük magunkat,
- ✓ az angol nyelv használata elsősorban Bakuban és a legjelentősebb városokban, a fiatalabb generációk körében gyakori,
- ✓ az azeriről és oroszról angolra fordítás írásban nyelvtanilag sokszor alacsony színvonalú,

- ✓ a prezentációinkat, leveleinket és névjegykártyáinkat is fordítsuk le azeri nyelvre,
- ✓ a férfiak közvetlen, barátságos kézfogással üdvözlik egymást, (szorosabb kapcsolat esetén arcra adott csókkal), a nők öleléssel és bal orcára adott csókkal,
- ✓ üdvözléskor nőkkel ne kezdeményezzünk fizikai érintkezéssel járó köszöntést,
- ✓ az azeriek nem ráznak kezet az ajtóküszöbök felett,
- ✓ helyiségekbe belépve a legidősebbet vagy legmagasabb rangút köszöntsük először,
- ✓ idősebb, magasabb rangú férfiak megszólítása keresztnéven és az azt követő „muallim” kifejezéssel (úr) történik, hölgyeknél a keresztnévet „khanum” szócska követi,
- ✓ társasági alkalmakkor a hozzánk legközelebb állót üdvözljük, majd az óramutató járásával ellentétes irányban járjunk körbe a helyiségben,
- ✓ első találkozáskor kérdezzünk a beszélgetőpartner családjáról, gyermekeiről, hasznos megtudnunk azt is, hogy milyen pozícióban és vállalatnál dolgozik,
- ✓ az azeriek büszkék országukra, szívesen mesélnek az ország kultúrájáról, történelméről, a festői tájakról és az ország időjárásiról,
- ✓ a modern kori történelem témáját kerülni kell,
- ✓ az azeri-örmény konfliktust semmilyen formában ne említsük, Örményországgal kapcsolatos kérdésekre ne utaljunk,
- ✓ kerülendő az iszlám vallásról való beszélgetés is,
- ✓ soha ne említsük az országot vezető Ilham Aliyev és fia, Haydar Aliyev nevét negatív szövegkörnyezetben,
- ✓ ülő helyzetben lábainkat tartsuk közel egymáshoz, vagy keresztezzük. Ne engedjük, hogy lábfejünk máséhoz érjen (ekkor, aki megérintett valaki mást, röviden megérinti a másik ember kezét, jelezve, hogy nincsenek rossz szándékai),
- ✓ kerüljük azeri ismerőseink megérintését, udvariatlanságnak hat,
- ✓ a magánéleti kötődés és vonzódás megnyilvánulásait (kézen fogva sétálás) csak Bakuban és strandokon fogadják el,
- ✓ sorban állás közben a másik elé állnak, a nyugaton megszokott fegyelmezett várakozás Azerbajdzsánban nem jellemző,
- ✓ ne mosolyogjunk senkire, aki nem közeli ismerősünk; Azerbajdzsánban idegen emberek nem mosolyognak egymásra, csak családtagjaikra. Az udvarias mosoly az azeriek számára offenzív jelentéssel bír; azt is gondolhatják, hogy megmosolyogjuk viseletüket, külsejüket,
- ✓ az üzleti viseletnek konzervatívnak kell lennie, alkalmazkodva az évszakhoz. A legmelegebb nyári időszakban a férfiak gyakran rövid ujjú ingre váltanak és a nyakkendőt is elhagyják. Elfogadott a világos árnyalatú öltöny, a rövid szárú nadrágokat viszont az informális programokon is érdemes mellőzni,
- ✓ a mecsetekbe nem szabad cipőben belépni; a lábbelit az arra kialakított helyre kell tennünk. A rövid szárú nadrág itt is tilos, a nők pedig nem hagyhatnak szabadon bőrfelületet (a helyszínen a nők általában kérhetnek külföldi látogatók számára fenntartott fejkendőket),
- ✓ az azeri háztartásokban felajánlhatnak papucsot a cipő helyett,
- ✓ a találkozókat előre egyeztetni kell, és az eseményt megelőző napon érdemes telefonon vagy e-mailben további megerősítést kérni partnerünktől – a helyi üzletemberek csak ezeket a találkozókat veszik igazán komolyan,
- ✓ az azeri tárgyalópartnerek az időbeli pontosságot kevésbé tartják fontosnak, de azt a másik féltől elvárják,
- ✓ az üzleti kommunikáció során ne várjuk el, hogy partnerünk beszéljen angolul és azt sem, hogy ő biztosítson tolmácsot,

- ✓ a tárgyalások során nem kell túl célratörőnek tűnni, az azeriek a lényeges döntéseket megelőzően gyakran kezdeményeznek beszélgetést akár családi, magánéleti kérdésekről, ilyenkor hagyjuk, hogy a másik fél váltson témát,
- ✓ a megbeszélések előtt rendszerint közös teázásra invitálnak (vagy közben szolgálják fel), ha partnerünk nem is fogyasztja el a felszolgált teát, örül annak, ha mi megtesszük,
- ✓ az azeriek csak azzal állapotodnak meg, akit kedvelnek, és akiben megbíznak, ezért az első tárgyalás az ismerkedés jegyében telik, és több alkalom szükséges a megállapodások eléréséhez,
- ✓ a kölcsönös előnyök hangsúlyozása nagyon fontos, a tárgyalófél pozícióját vagy tapasztalatát nem szabad alábecsülni,
- ✓ magasabb pozíciójú emberekkel akkor tárgyalhatunk csak, ha megbizonyosodtak ajánlataink megbízhatóságáról (a legtöbb döntést a legmagasabb szinteken hozzák meg),
- ✓ a tárgyalások során a nem pénzübeli értékekre és előnyökre is lehet hivatkozni,
- ✓ ha nem tartunk szemkontaktust, könnyen úgy tűnhetünk, mintha rejtegetnivalónk lenne.
- ✓ az azeriek a japánokhoz hasonlóan ritkán mondanak egyértelműen nemet, de ha valaki igent mond, ne legyünk biztosak benne, hogy az valóban azt jelenti,
- ✓ az üzleti tevékenység során (például aláírások, bélyegzők, dokumentumok, igazolások, árcímkek, reklámok, árlisták esetén) az azeri nyelv használata kötelező, emellett feltüntethetők az információk más nyelven is,
- ✓ az ajándékozásnak nincs helye az üzleti életben; a kapcsolatépítés eszköze ehelyett a városnézés és a közös étkezés, jelképes, az ajándékozó országára utaló ajándékot azonban jóindulattal fogadnak el,
- ✓ ajándékozásnál vallási okokból óvatossá kell lenni az alkoholos italokkal,
- ✓ az ajándékozás egyetlen helye a vendégség – ekkor dekorációs tárgyakat, a gyermekeknek drága cukorkákat vagy teasüteményt, hölgyeknek esetleg páratlan számú virágot lehet adni (a páros számok számukra a halálhoz kapcsolódnak)
- ✓ az ajándékot kétszer illik elutasítani, harmadszorra pedig elfogadni – illetve háromszor kínálni.

Forrás: [Business customs in Azerbaijan](http://www.everyculture.com/Culture-Crossing-Guides)
[Everyculture.com](http://www.everyculture.com)
[Culture Crossing Guides](http://www.everyculture.com/Culture-Crossing-Guides)

VII. HASZNOS TUDNIVALÓK, LINKEK

1. Beutazási feltételek

<https://konzinfo.mfa.gov.hu/utazasi-tanacsok-orszagonkent/azerbajdzsan>

2. Ünnepnapok

<https://konzinfo.mfa.gov.hu/utazasi-tanacsok-orszagonkent/azerbajdzsan>

3. Üzleti információs linkek

Ernst & Young: [Doing Business in Azerbaijan](http://www.ey.com/az/biznis)

PwC: [Doing Business and Investing in Azerbaijan Guide](http://www.pwc.com/az/biznis)

Doing Business: [Azerbaijan Economic Profile 2020](#)
[Azerbajdzsán Polgári Törvénykönyve](#)
[Nemzetközi tulajdonjogi rangsor](#)
[The World Law Guide](#)
[Expertsm.com](#)

Frissítve: 2023. augusztus
Magyar Kereskedelmi és Iparkamara Nemzetközi Igazgatóság